



Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín

Status del Proceso de Alianza Público-Privada

2 de mayo de 2012



Recuento del proceso

Proceso de APP se mantiene progresando de manera transparente

5-julio-2011

Publicación de solicitud de credenciales o cualificaciones

Abierto a cualquier inversionista, reseñado en publicaciones internacionales, edictos en prensa local.

8-agosto-2011

Se reciben credenciales de 12 proponentes interesados

12 proponentes representan cuatro continentes (Asia, Norteamérica, Europa y Sur América).

23-sept-2011

Notificación a proponentes del resultado y divulgación pública.

Seis proponentes seleccionados como calificados.

24-oct-2011

Comienza proceso de propuestas y “due diligence”.

Proceso sólo para entidades calificadas.

1-feb-2012

Reuniones de proponentes con Administración Federal de Aviación.

Proceso sólo para entidades calificadas.

15-mar-2012

Radicación de evaluaciones indicativas y generales.

Propósito es elevar el nivel de tensión competitiva a favor de Puerto Rico.

Consideraciones en el proceso de seleccionar el mejor consorcio para Puerto Rico

Basado en evaluaciones generales del 15-marzo se llevó a cabo una selección de finalistas

1 Asegurar competidores de calidad (comprometidos)

- Asegurar que se mantienen los competidores más serios y comprometidos con el Proyecto.
- Mantener la efectividad del proceso – eliminar aquellos que no tienen el nivel de compromiso.

2 Aumentar la tensión competitiva

- Propiciar que los competidores eleven su nivel de competencial (“agresividad”).
- Desencadenar la innovación de los competidores.

3 Re-enfocar y asegurar la financiación del proyecto

- Re-enfoque de los bancos que están apoyando a los consorcios (*desparrame vs. concentrado*).
- Asegurar respaldo financiero al proyecto ante periodo de turbulencia financiera.

Finalistas en la recta final

AEROSTAR
AIRPORT HOLDINGS LLC

ASUR
AEROPUERTOS DEL SURESTE

HIGHSTAR CAPITAL

Grupo Aeroportuario del Sureste ("ASUR"):

- Operador de 9 aeropuertos en el sureste de Méjico, incluyendo uno de los mejores aeropuertos de Latinoamérica, el Aeropuerto Internacional de Cancún. Compañía que cotiza en el NYSE. En el 2010, atendió 17 millones de pasajeros y tiene solidas relaciones con al menos 70 aerolíneas.

Highstar Capital:

- Fondo de inversiones en infraestructura que ha invertido sobre \$6.8 mil millones en transportación, energía y servicios ambientales. Inversiones en el Puerto de Baltimore y London City Airport. Relaciones con British Airways, Lufthansa y AirFrance.

GAA
GRUPO AEROPUERTOS
AVANCE

ferrovial
aeropuertos

MACQUARIE

Ferrovial Aeropuertos:

- Operador de 6 aeropuertos en Reino Unido incluyendo los aeropuertos de Heathrow (Londres), Stansted, y Glasgow. Atendió a 105 millones de pasajeros en el 2010. Fuerte vocación en la gestión y desarrollo de infraestructuras.

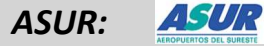
Macquarie Infrastructure & Real Assets (MIRA):

- Fondo de inversión en infraestructura más grande del mundo. Mantiene inversiones y operaciones en 8 aeropuertos que incluyen: Bruselas, Copenhague, Sídney y Hobart (Australia). Alrededor de 46 millones de pasajeros transitan por los aeropuertos donde Macquarie tiene presencia.

Los mejores competidores para Puerto Rico: calidad de clase mundial y alcance global



Aerostar Airport Hlds.



- Cancún
- Cozumel
- Huatulco
- Mérida
- Minatitlán
- Oaxaca
- Tapachula
- Veracruz
- Villahermosa



- London City Airport
- Ports America (42 puertos – US East Coast)



Grupo Aeropuertos Avance

Ferrovial Aeropuertos:



- Heathrow
- Stansted
- Glasgow
- Edinburgh
- Aberdeen
- Southampton

MIRA:



- Bristol
- Newcastle
- Brussels
- Copenhagen
- New Delhi
- Hyderabad
- Sydney
- Hobart

Radiografía de la APP del Aeropuerto

- 1. Tipo de APP:** **Arrendamiento a largo plazo:** Gobierno se mantiene como dueño y supervisa las operaciones, el mantenimiento y retiene todas las mejoras y desarrollo.
- 3. Término:** **40-50 años:** según lo establece la Ley de APP. Periodo de tiempo menor que APPs en EE.UU de 75 años.
- 4. Inversión:** **Inyección inmediata y a largo plazo:** mejoras inmediatas en los primeros 5 años. Inversión multi-millonaria en la transformación del Aeropuerto.
- 5. Crecimiento:** **Aumento en pasajeros y líneas aéreas:** se requiere un plan detallado de aumento de pasajeros y líneas aéreas. Beneficio directo a la economía.
- 6. Mantenimiento:** **Exigencias de clase mundial:** se exige cumplimiento con estándares de clase mundial y se penaliza por incumplimiento.
- 7. Oferta económica:** **Pago por adelantado y pago recurrente:** la Autoridad de Puertos recibirá un pago sustancial por adelantado para reducir deuda y luego pagos recurrentes como inversionista/socio en el Aeropuerto.
- 8. Tarifas Favorables:** **Protección a los consumidores:** la tarifas a aerolíneas se congelan por los primeros 5 años y luego solo aumenta por inflación. Esto impide incrementos que afectan al consumidor y hace a PR más competitivo.

Distribución de la inversión



Fuente: Autoridad para Alianzas Publico Privadas.

Alianza es Progreso

- **Avanza el proceso para selección del mejor.**
- **Mayor tensión competitiva para el beneficio de Puerto Rico.**
- **Transformación del Aeropuerto.**
- **Amplio impacto en la economía** (inversión financiera y de capital).
- **Autoridad de Puertos es inversionista y socio a largo plazo.**