



Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín

Mesa Redonda

Solicitud de Credenciales para Proponentes

Alianza Público-Privada

5 de julio de 2011



Trasfondo General



Evolución histórica

1955

- **Fecha de inauguración del Aeropuerto Internacional.**
- El diseño del Aeropuerto estaba dirigido para atender **665 mil pasajeros en 1960.**
- El Aeropuerto abrió el camino para la industria y destino turístico de Puerto Rico.

1980s

- Se rehabilitaron y expandieron puertas de abordaje (*gates*) existen.
- Esto dio paso la inauguración del Terminal B o el “Terminal de Eastern”.

1990s

- **Salida de Eastern permite la ampliación de American Airlines.**
- American Airlines añade los Terminales C y D. El Aeropuerto se convierte en un *hub* de American Airlines.
- **Se incrementa la competitividad de otros destinos turísticos en el Caribe y el posicionamiento de MIA como puerta a Latinoamérica.**

2000-09

- **Puerto Rico pierde su capacidad de inter-conectividad internacional y pierde presencia de aerolíneas internacionales.**
- Republica Dominicana, Méjico y Jamaica se consolidan destinos turísticos en el Caribe.
- Se consolidan Miami y Ciudad de Panamá como “puertas” a Latinoamérica.

Presente

- El Aeropuerto LMM se queda rezagado a uno de Origen y Destino.
- Escasean la inversión continua y eficiente en modernización del Aeropuerto debido a situación fiscal de Aut. Puertos.
- **No hay continuidad en la gestión de infraestructura y comercial del Aeropuerto más allá de un cuatrienio.**

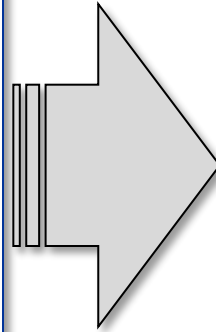


Edificio original principal del Aeropuerto Internacional de Puerto Rico.

Situación y Objetivos

Situación

- Inconsistente el desarrollo del Aeropuerto.
- Debilitada la posición de Puerto Rico como destino.
- Autoridad de Puertos (AP) sin capacidad.



Objetivos

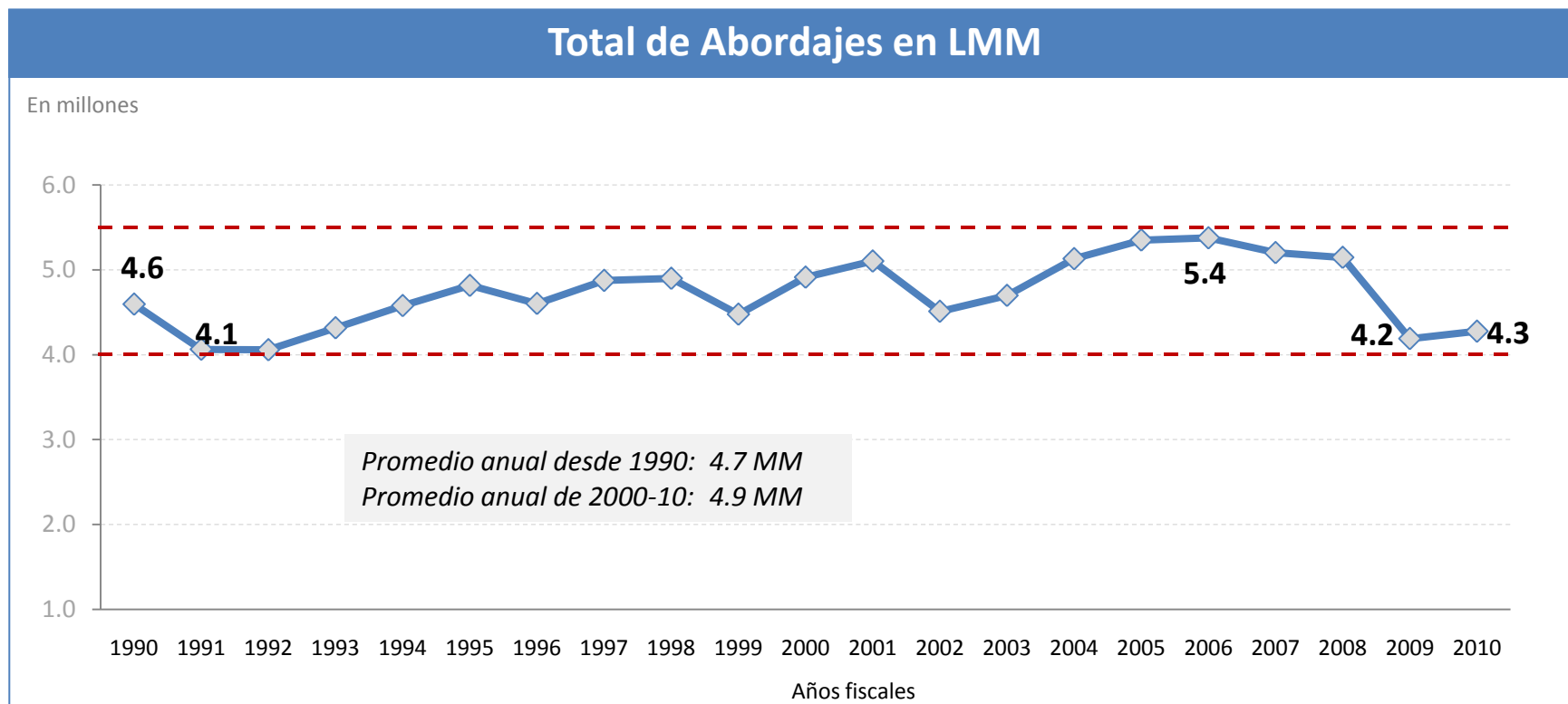
- Asegurar transformación del Aeropuerto LMM.
- Re-posicionar a Puerto Rico como punto de conectividad global.
- Re-establecer capacidad financiera de AP.

Necesidad de Transformación



El Aeropuerto no está creciendo...

- La base de pasajeros que tiene el Aeropuerto es la “misma” desde hace 20 años.
- El número de abordajes no ha superado la banda de entre 4-5 millones de pasajeros desde el 1990.
- Fuerte posicionamiento de aeropuertos como Miami, Panamá, Republica Dominicana y otros incrementan la competencia por el trafico aéreo.
- No se refleja un esfuerzo sostenido para la maximización del Aeropuerto.



Es necesario invertir y mejorar las facilidades pero no hay capacidad para hacerlo...

Servicios y conveniencia



Áreas de espera para recogido

Estacionamiento



Escaleras de Estacionamiento

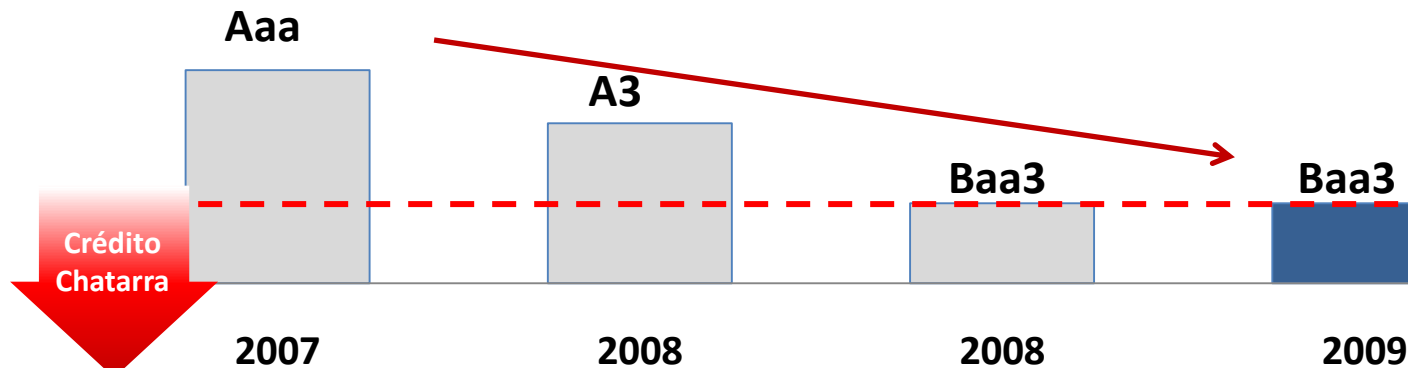
Seguridad



Áreas de trasportación de pasajeros

Calidad de Crédito de la Autoridad de Puertos

Clasificación de Moody's

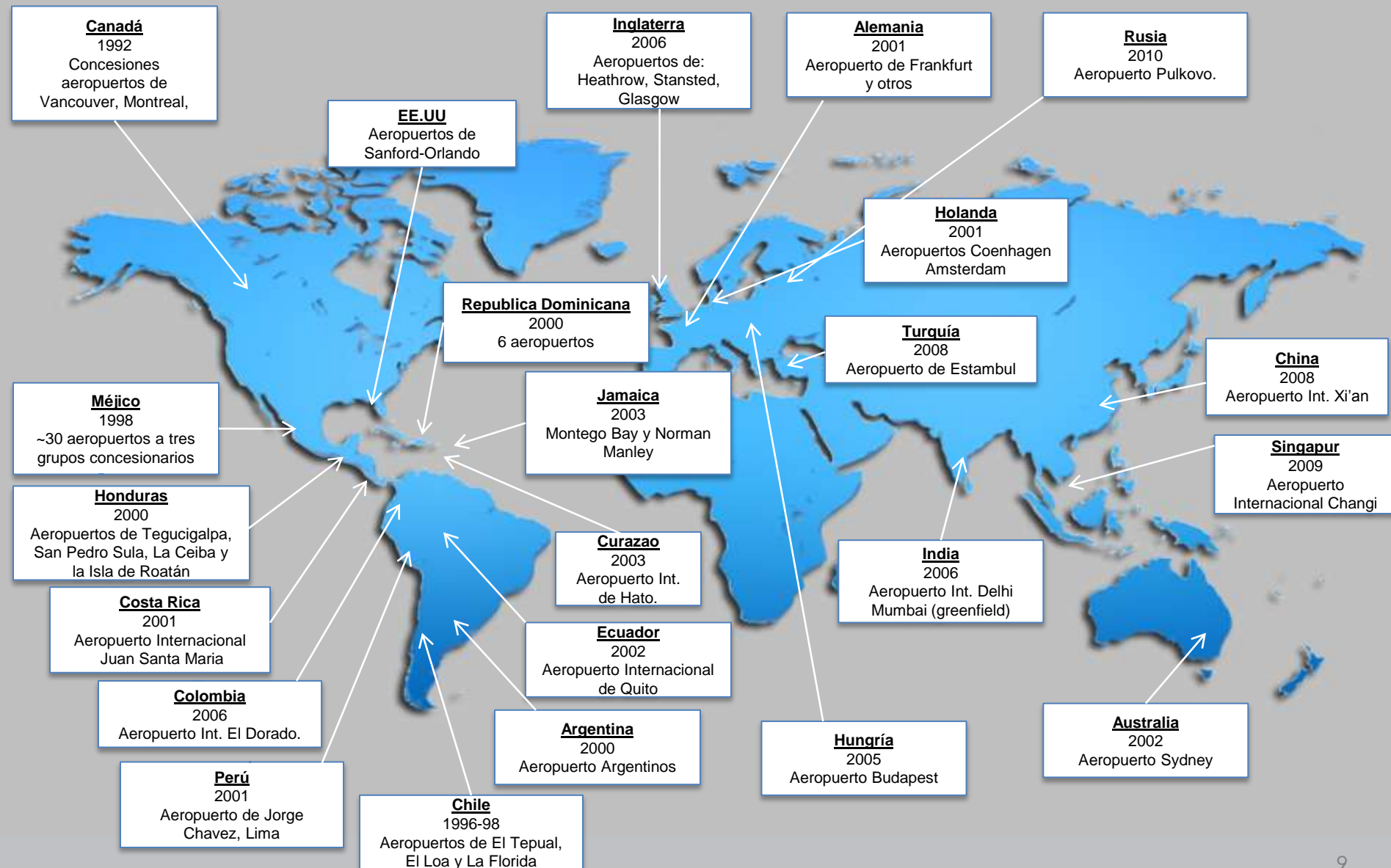


En 2010, Moody's afirmó perspectiva negativa y el BGF tuvo que rescatar los bonos de Puertos.

APPs de Aeropuertos



Las concesiones han sido herramienta de gestión de infraestructura de aeropuertos alrededor del mundo

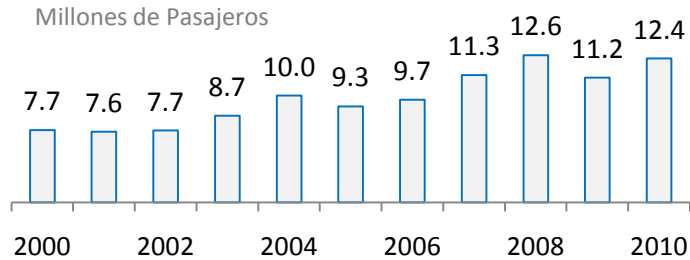


Concesiones han hecho la diferencia...

Aeropuerto de Cancún, Mejico

Fecha de concesión:
• Noviembre 1998

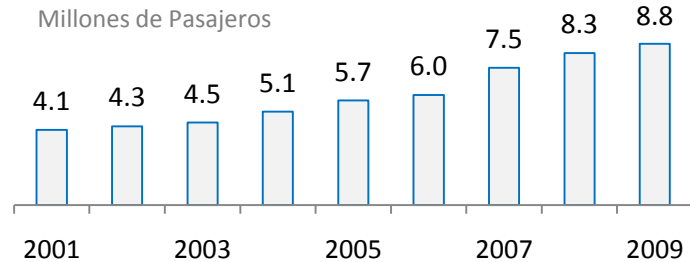
Término de concesión:
• 50 años



Aeropuerto Int'l. Jorge Chávez, Lima, Perú

Fecha de concesión:
• Noviembre 2000

Término de concesión:
• 30 años



Aeropuerto Internacional de Sydney, Australia

Fecha de concesión:
• Año 2002

Término de concesión:
• 50 años



Encaje de la APP para Puerto Rico



Amplia medida de desarrollo económico con beneficios para todas las partes...

Puerto Rico

- **Fortalecimiento como destino** preferido en el Caribe y conectividad global (EE.UU).
- **Mayor actividad económica:** aumento en pasajeros, aerolíneas y carga.
- **Continuidad** en la inversión y gestión comercial del Aeropuerto a largo plazo.
- Restructuración fiscal de la Autoridad de Puertos.

Público General (Pasajeros)

- **Mejorar la experiencia** de viaje de pasajeros.
- Enfoque en: conveniencia, eficiencia, seguridad, y alta calidad de servicios.
- Operaciones e inversión de clase mundial.

Las Aerolíneas

- **Potencial de tarifas favorables** para aerolíneas.
- **Mayor transparencia** y confiabilidad en establecimiento de tarifas.
- Mejoras en infraestructura y servicios.
- Operador de clase mundial con aplicación de Mejores Prácticas.

Apoyo mayoritario de aerolíneas

Puerto Rico ha excedido el 65% requerida por la Administración Federal de Aviación por la métrica de peso transportado (MAGTOW*).

Participantes que ya han endosado

■ AirTran

■ American Airlines

■ American Eagle

■ Delta

■ Federal Express

■ UPS

■ JetBlue

■ US Airways

Participantes potenciales con quienes seguimos trabajando

■ Air Transport International

■ Gulf and Caribbean Cargo

■ Expressjet Airline

■ Pace Aviation

■ Tradewinds Aviation

■ USA Jet Airlines

■ Vieques Air Link

■ Amerijet International

■ ABX Air

■ Arrow Air

■ United

■ Cape Air

■ Continental

■ Spirit

* MAGTOW = Maximum Allowable Gross Take off Weight.

Criterios de evaluación de credenciales

Criterios	Descripción
1 Información del Proponente y Cumplimiento con la Ley de APP	<ul style="list-style-type: none">• Descripción del Proponente: cumplimiento con PACI*, listado de asesores, proyectos comparables, accionistas principales, personas contacto, etc.• Reputación: certificación de ausencia de reclamaciones materiales y declaración negativa de convicción de actos de corrupción; reconocimiento de la industria, etc.
2 Capacidades Técnicas	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo, operaciones y mantenimiento: aeropuertos tipo “hub” a nivel internacional; alto conocimiento en manejo de facilidades, terminales y pistas de aterrizaje; amplio conocimiento de requisitos del FAA, etc.• Servicio al cliente: evidencia de solida relaciones con entidades gubernamentales; experiencia de servicio al cliente de excelencia; relaciones con aerolíneas en LMM.• Seguridad: evidencia de experiencia en estrategias de seguridad en aeropuertos; experiencia en respuesta rápida y emergencias; experiencias de estándares de operaciones e ingeniería en aeropuertos.
3 Capacidad Financiera	<ul style="list-style-type: none">• Capacidad financiera: demostrar solidez financiera; capacidad para pagar porción de capital del pago por adelantado; capacidad para sostener y mantener el Aeropuerto por el termino de concesión.• Habilidad para obtener financiamiento: demostrar capacidad para asegurar participación bancaria y levantar financiamiento comprometido; fortaleza de estructura financiera.

* Participacion en el programa anti-corrupciion auspiciado por el Banco Mundial conocido como : Partnering Against Corruption Initiative (PACI).

Ejemplos de mejoras inmediatas

- Construcción de acera peatonal desde el estacionamiento al Terminal A.
- Reparación de escaleras del estacionamiento principal.
- Reparación de inundabilidad en el área de las aceras.
- Reparación de superficies de concreto en Pista N.
- Modernización de sistemas de aires acondicionados.
- Implantación de Plan de Vulnerabilidades Físicas del Aeropuerto.
- Implantación de sistema de seguridad en el estacionamiento.
- Reparación de filtraciones en los techos de todos los terminales.
- Mejoramiento de rotulación vial.
- Mejoras a vía de acceso a área sur de aviación general y servicios básicos.
- Remodelación de baños en todos los terminales.
- Establecimiento de sistema de tanques de agua.
- Mejoras a la circulación de pasajeros en: Terminal C, área de reclamación de equipaje y Terminal B.
- Instalación de nuevos pisos en Terminal C.
- Reparación de superficies de concreto en rampas, pistas y otros.
- Construcción de nueva *Taxiway Sierra*



Próximos pasos

Cualificaciones (RFQ)

- Fecha limite para respuestas: 8-agosto-2011.
- Lista corta (shortlist) en 2-3 semanas, de ser necesario.

Jul-2011

Solicitud Propuestas (RFP)

- Acuerdos de confidencialidad
- Borrador de Contrato de Alianza
- Discusiones técnicas y legales
- Radicación de propuestas finales

*Sept-2011 /
Mar-2012**

Selección de Proponente

- Análisis de propuestas finales
- Selección y aprobaciones

*Abr-2012**

Aprobación por FAA

- Análisis de propuestas finales
- Selección y aprobaciones

*May-2012**